



TRASPORTI IN CONTO PROPRIO O OUTSOURCING ? VALUTAZIONE MAKE OR BUY



EXECUTIVE SUMMARY

I dati esposti in questo documento provengono dalle seguenti fonti esterne :

- ⇒ Osservatorio Nazionale sul Trasporto Merci e la Logistica
 - ⇒ Stampa di settore
-



1. OBIETTIVO DELL'ANALISI

- Analizzare da un punto di vista economico l'acquisto e la gestione di automezzi per il trasporto in conto proprio
- Valutare l'opportunità economica dell'investimento rispetto all'acquisto di servizi di trasporto



2. SCENARIO ANALIZZATO

- Autoarticolato 420 CV
- Prezzo d'acquisto medio sui costruttori, tenendo conto degli sconti medi
- Ammortamento civilistico al 12% e onere finanziario al 6,5%
- Tassa di possesso calcolata in base alle tariffe stabilite dal ministero delle Finanze
- Assicurazione con massimali pari a 10 milioni di euro
- Costo del personale sulla base del contratto collettivo nazionale di lavoro per il 3° livello super

3. VALORI ECONOMICI: COSTI FISSI

I valori economici che seguono sono i costi fissi annuali. Tali costi rappresentano l'onere da sostenere indipendentemente da quanto il mezzo viene utilizzato e sono quindi da sostenere per avere a disposizione un autocarro con un autista, senza effettuare alcuna attività.

AUTOARTICOLATO		
Trattore 2 assi -420CV		147.600,00
Semirimorchio 3 assi		50.000,00
sconto	18%-	35.568,00
PREZZO D'ACQUISTO		202.032,00
Ammortamento civilistico	12%	24.243,84
Onere finanziario medio	6,5%	13.132,08
Salario autista		50.000,00
Bollo, RCA, Revisione		5.000,00
TOTALE COSTI FISSI		92.375,92

Sono esclusi dalla valutazione i seguenti costi:

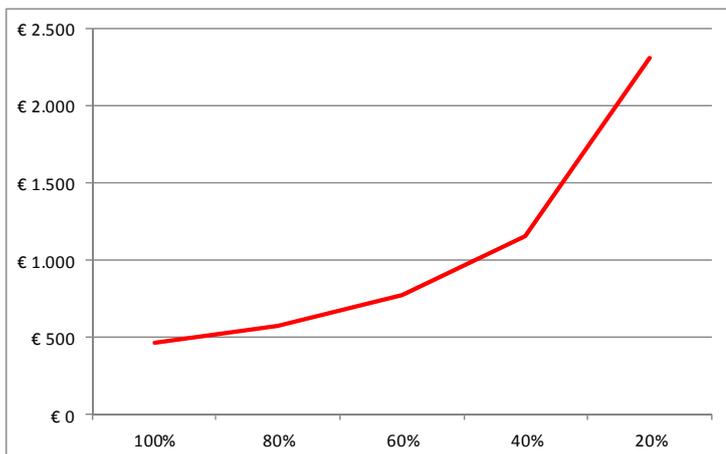
- Assicurazione merci
- Assicurazione patenti
- Assicurazione kasco



4. SPUNTO DI RIFLESSIONE: COSTO FISSO GIORNALIERO

Considerando solo il costo fisso giornaliero, calcolato come media sulle giornate lavorate, è evidente che l'utilizzo parziale dell'autocarro diventa molto penalizzante, come mostrato dal grafico sottostante. Infatti, l'incidenza della quota dei costi fissi cresce esponenzialmente con la riduzione dell'utilizzo, rappresentato dalla percentuale sull'asse orizzontale.

COSTO FISSO GIORNALIERO AL VARIARE DELL'UTILIZZO



Il costo per giorno di utilizzo si aggira intorno ai 500 Euro in caso di massimo sfruttamento del veicolo (100%). In caso di utilizzo pari al 60% il costo sale a poco meno di 800 Euro/gg. A completamento della valutazione del costo fisso giornaliero, anche altri costi devono essere presi in considerazione.

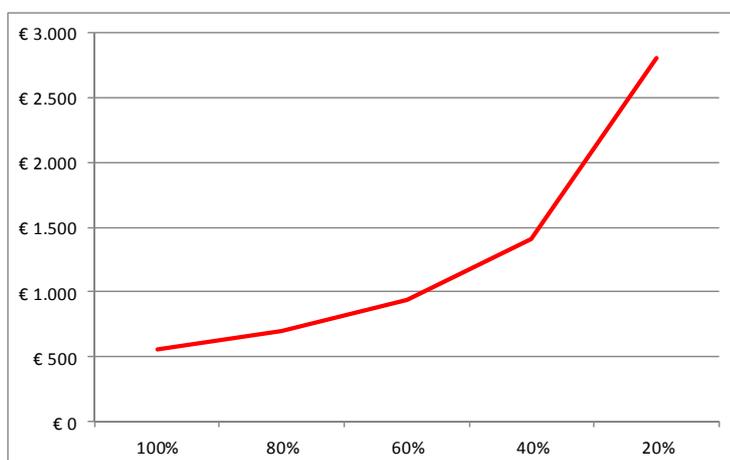
5. COSTI FISSI SOMMERSI

Sono da considerare i costi "sommersi", che possono essere facilmente stimati in base alla propria struttura:

- Gestione delle attività del veicolo dal punto di vista operativo
- Gestione delle attività del veicolo dal punto di vista amministrativo
- Ricovero automezzo
- Indisponibilità dell'autista (ferie, malattia, ecc...) e del veicolo (revisione e manutenzione)
- Indisponibilità di capitale per investimenti nel "core-business" dell'azienda

Una stima ragionevole⁽¹⁾ dei costi sommersi può essere pari a 20.000 Euro/anno, portando il costo fisso giornaliero a circa 560 Euro al giorno per un utilizzo pari al 100% e a meno di 1.000 Euro/gg per un utilizzo pari al 60%.

COSTO FISSO GIORNALIERO AL VARIARE DELL'UTILIZZO



(1) Stima basata sull'incidenza dei costi generali di una struttura in cui una risorsa gestisce in toto 4 veicoli.



Fino a questo punto abbiamo volutamente trascurato i costi variabili, proprio perché, essendo proporzionali all'utilizzo dell'automezzo, risultano indifferenti rispetto a questa analisi:

- Gasolio
- Pedaggi
- Pneumatici
- Lubrificanti
- Riparazioni
- Straordinari e Trasferte
- Eventuali "sprechi" connessi alla disponibilità di un mezzo non appropriato
- Rischi connessi alla circolazione (multe, incidenti, ec...)

Questi elementi vogliono dare uno spunto di riflessione per valutare l'alternativa strategica "make-or-buy" nel contesto della propria azienda.



Come ulteriore elemento di riflessione, la nostra azienda offre la possibilità di utilizzare il servizio denominato "Taxi Merci" per il noleggio di automezzo e conducente, proprio come se fossero di vostra proprietà.

Dal punto di vista economico/finanziario questa soluzione permette di evitare un immobilizzo di capitale e di trasformare i costi fissi in costi variabili, legati solo all'effettiva fruizione del servizio in una logica "pay per use".

6. VANTAGGI DEL SERVIZIO TAXI MERCI



- ✓ Nessun rischio legato alla circolazione (incidenti, multe, ecc...) e trasporto assicurato all-risks*
- ✓ Maggior liquidità per investire nel core-business
- ✓ Solo costi variabili e non più costi fissi
- ✓ Organizzazione interna più snella e flessibile

(*) fino a un valore massimo di 100.000 Euro, oltre con Mandato Assicurativo.



VANTAGGI OPERATIVI

Disponibilità
immediata

Ottimizzazione
dei carichi

Professionalità
e competenza

Garanzie sulla
qualità

✓ Disponibilità immediata

Il preavviso richiesto per il servizio Taxi Merci è solo di qualche ora

✓ Ottimizzazione dei carichi e del costo

Ad esempio, se l'azienda ha necessità di un mezzo più piccolo (o più grande), il costo sostenuto sarà proporzionale al tipo di autocarro utilizzato

✓ Professionalità e competenza di una struttura con possibilità di servizi extra (es. stoccaggio)

✓ Garanzie sulla qualità del servizio

La qualità del nostro servizio è per noi un carattere distintivo sin dal 1926.

7. CONCLUSIONI

"Nella vita ho imparato che se qualcuno sa fare una cosa molto bene, *conviene* lasciarla fare a lui"

(Warren Buffet)



8. AZIENDA E CONTATTI

La nostra azienda, Giudici Srl nasce nel 1926 per volontà del suo fondatore, come unica realtà orientata al trasporto, collegando l'industriosa zona della Valle Olona con l'hinterland milanese. Nel corso degli anni abbiamo sviluppato una particolare aree di business: il servizio Taxi Merci.

Il Taxi Merci è nato grazie alla presenza di settori industriali (come Engineering o Meccanico/ Meccatronico) il cui processo produttivo necessita di fasi di conto lavoro in una logica "just-in-time".

La nostra flessibilità e competenza ci hanno permesso di strutturarci per fornire questo tipo di servizio 24 ore al giorno 7/7, con una copertura a livello internazionale.

Per avere maggiori informazioni sui nostri servizi puoi visitare il nostro sito www.giudici1926.it, oppure contattaci nella modalità preferita:

E-mail: info@giudici1926.it

Telefono: 0331-50.20.66

Fax: 0331-50.51.64